

Eierskapsmelding for Meldal Kommune



Eierstrategi og rapporteringsinstruks for

TrønderEnergi AS

Vedlegg:

- *Detaljert regnskap*

Vedlegg i egne dokumenter fra Trønder-Energi:

- *Årsberetning*
- *Eierstyring og selskapsledelse*
- *Kraftfull verdiskaping*

Vedtatt i Kommunestyret den 29.10.2009, sak nr. 045/09

Innhold

1. Bakgrunn for eierskapsmeldingen	3
1.1. Tidligere saksbehandling	3
1.2. Bearbeiding av dokumentet/eierskapsstrategien.....	3
2. Nøkkelinformasjon om selskapet.....	4
2.1. Historien bak selskapet.....	4
2.2. Offisiell foretaksinformasjon	4
2.3. Formål (fra vedtekter), forretningsidé, hovedmål	4
2.4. Forretningsområder og datterselskaper	5
2.5. Ledelse/styre/eiere	6
2.6. Bedriftsforsamling i TrønderEnergi AS	7
2.7. Regnskapstall – hovedoversikt.....	8
3. Kommunens eierposisjon og økonomiske engasjement.....	9
4. Meldal kommunes eierstrategi for TrønderEnergi	12
4.1. Rapporteringsrutiner	13
VEDLEGG	14
Regnskapstall – detaljert oversikt.....	14

1. Bakgrunn for eierskapsmeldingen

1.1. Tidligere saksbehandling

I handlingsprogrammet for 2007 er det inntatt at kommunen skal utarbeide/utvikle eierstrategier for de ulike selskapene kommunen har eierinteresser i. I kommunestyrets sak 22 for 2007, "Selskapskontroll", fattet kommunestyret vedtak om at *"...det utarbeides skriftlige rutiner som sikrer oppfølging av selskapene, samt faste rutiner for rapportering til eier fra selskapet og selskapets styre"*.

Fra "blåsak" til Formannskapet 26.08.2008 med tittel "Eierstrategier for kommunens eiendeler i selskaper, samt oppfølging av plan for selskapskontroll" (arkivkode FE-216) bes det om at *"for hvert enkelt selskap må det lages en strategi og en "rapporteringsinstruks"*.

Fra Formannskap 07.07.2009 "Kommunalt eierskap - Generelle strategier og rapporteringsinstruks for selskaper med Meldal kommune som medeier" (FS-047/09), heter det at *"Det prioriteres å utarbeide strategier for selskaper hvor det nylig har vært, eller planlegges, større endringer, og hvor kommunens økonomiske engasjement og risiko er størst."*

1.2. Bearbeiding av dokumentet/eierskapsstrategien

Dokumentet bygger på KS Eierforums anbefaling om eierskap, selskapsledelse og kontroll av kommunalt/fylkeskommunalt eide selskaper og foretak, rapport om eierskap utført av Telemarksforskning på vegne av KS FoU, samt informasjon fra andre kommuners tilsvarende eierskapsmeldinger, bl.a. fra Trondheim og Hol kommune, men er tilpasset lokale forhold i Meldal kommune.

Grunnlaget for oppbyggingen alle eierskapsstrategier er nedfelt i dokument "Kommunalt eierskap - Generelle strategier og rapporteringsinstruks for selskaper med Meldal kommune som medeier". Dette dokumentet gir også generelle juridiske, prinsipielle og politiske styringsgrunnlag og anbefalinger når det gjelder utøving av eierskapet.

Det er innhentet informasjon fra konsertrapport, konsernplan og møtebok fra TrønderEnergi, samt publikasjoner fra konsernets nettsider. Stiftelsesdokumenter, selskapsavtaler m.m. fra kommunearchivet er også tatt i bruk i bearbeidingen av eierskapsstrategien.

2. Nøkkelinformasjon om selskapet

2.1. Historien bak selskapet

I 1946 ble el-nemda etablert, og i 1947 startet arbeidet med stamlinjenettet. I 1950 var det ennå ca. 60 000 mennesker uten strøm i fylket. Samme år ble Aurakraft vedtatt bygget og Sør-Trøndelag Elektrisitetsverk stiftet. I 1970 skiftet selskapet navn fra Sør-Trøndelag Elektrisitetsverk til Sør-Trøndelag Kraftselskap. S-TK deltok i utbyggingen av Driva Kraftverk i 1973 og Kraftverkene i Orkla i perioden 1981-85. I 1997 skiftet selskapet på nytt navn til TrønderEnergi og i 1998 ble selskapet omdannet til et konsern, TrønderEnergi med to datterselskap TrønderEnergi Kraft AS og TrønderEnergi Nett AS. Fra 1.1.1999 er TrønderEnergi et aksjeselskap med de 20 nåværende eierkommunene i Sør-Trøndelag som aksjeeiere.

2.2. Offisiell foretaksinformasjon

Juridisk navn: TrønderEnergi AS

Org nr: 980 417 824

Stiftelsesdato: 06.07.1998

Bransje:

- Energiforsyning

NACE-bransje:

- 35.111 Produksjon av elektrisitet fra vannkraft

Kontaktinformasjon

Telefon: 73 54 16 00

Faks: 73 54 16 50

E-post: firmapost@tronderenergi.no

Postadresse: 7496 Trondheim

Besøksadresse: Ingvald Ystgaards vei 1, 7047 Trondheim

2.3. Formål (fra vedtekter), forretningsidé, hovedmål

Selskapets **formål** er:

- å produsere, overføre, fordele og omsette energi samt annen industriell virksomhet og aktiv finansforvaltning,
- å bygge og drive anlegg for slik virksomhet,
- å delta i annen delvirksomhet i forbindelse med denne virksomheten, herunder annen forretningsmessig utnytting av anlegg og teknologi,
- å eie, og delta i, andre selskaper innen rammen av virksomheten.

Forretningsidé:

TrønderEnergi – et ledende energi- og industriselskap med base i Midt-Norge – skal oppnå god lønnsomhet gjennom kontinuerlig forbedring og utvikling.

Hovedmål

Langsiktig verdiskapning.

Selskapskapital

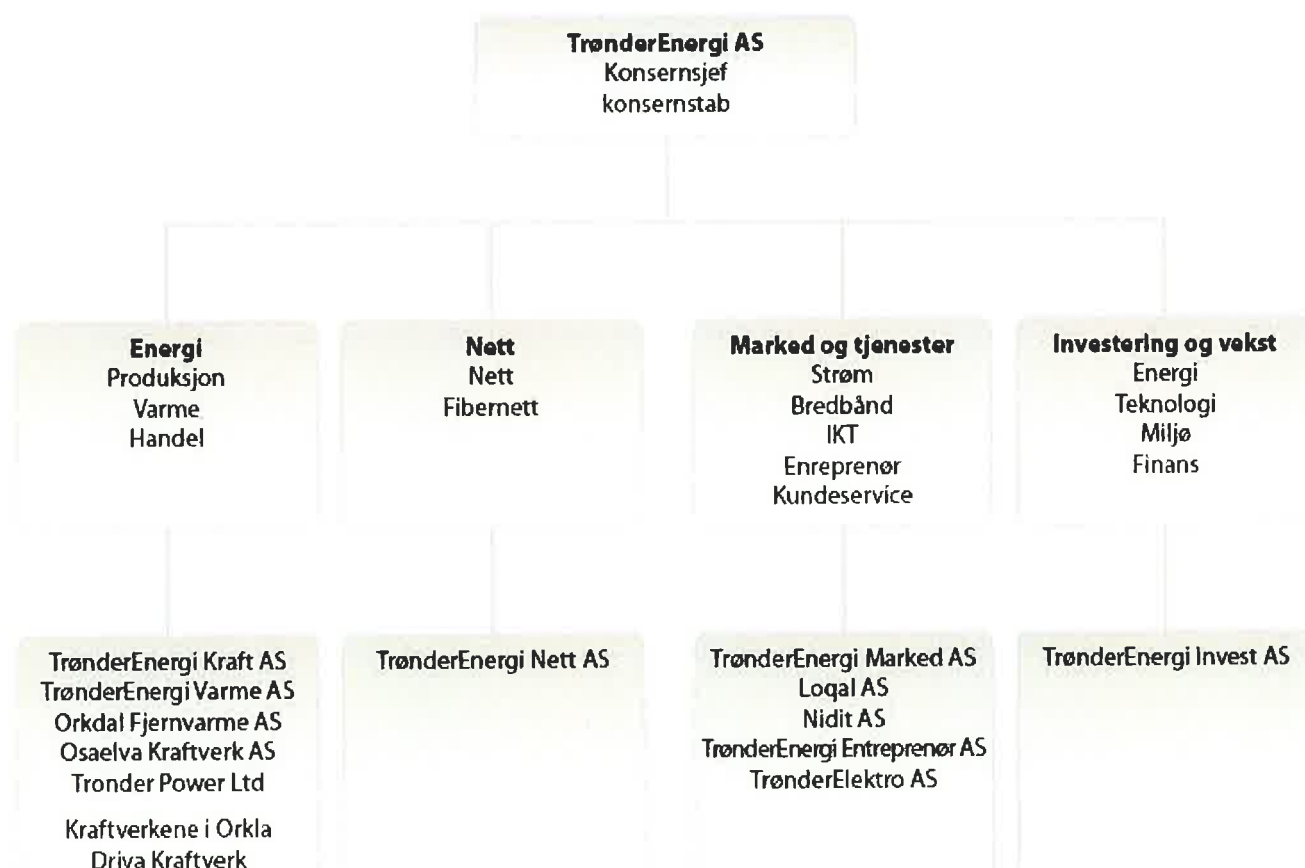
TrønderEnergi AS har en aksjekapital på NOK 102.280.000,-, fordelt på 5.217.000 A-aksjer og 5.011.000 B-aksjer, hver med pålydende kr. 10,-.

Utbytte

Utbytte til aksjonærene kan deles ut i den utstrekning dette ikke reduserer den bokførte egenkapitalen i selskapet til under 30 % av selskapets totale bokførte aktiva. TrønderEnergi skal ha en eierorientert utbyttepolitikk som skal avspeile selskapets verdiskapningsmål og verddivurdering.

2.4. Forretningsområder og datterselskaper

Fra og med 2008 er TrønderEnergi-konsernet organisert i følgende forretningsområder:



Figur 1 Forretningsområder i TrønderEnergi - fra årsrapport 2008

Kraftverk i dag

I dag eier TrønderEnergi følgende kraftverk (tall i parentes viser utbyggingsår):

- Lofossen (1914)
- Svartelva (1959)
- Sokna (1964)
- Håen (1966)
- Sama (1980)
- Søa (1967)
- Eidsfossen (1921)
- Mørre (1977)
- Vik (1952)
- Skjærlivatn (1993)
- Simsfossen (1921)
- Nunelva (1950)
- Vindkraftverkene på Frøya (1985/89)
- Valsneset vindmøllepark (2006)
- Bessakerfjellet vindpark (2008)

TrønderEnergi er i tillegg medeier i Driva Kraftverk (75%) og Kraftverkene i Orkla (35%)

2.5. Ledelse/styre/eiere

Styret i TrønderEnergi består av 7 medlemmer og 5 varamedlemmer etter generalforsamlingens bestemmelser. I tillegg kommer 3 medlemmer som velges av og blant de ansatte etter aksjelovens bestemmelser. Styret er sammensatt slik at det kan ivareta aksjonærfellesskapets interesser og selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold.

Målet er å få mangfold i styret i forhold til geografisk tilhørighet, kjønn (balansert), industriell forståelse og faglig bakgrunn.

Daglig leder	Rune Malmø (f 1945)
Styrets leder	Per Kristian Skjærvik (f 1953)
Nestleder	Anna Therese Flatmo (f 1959)
Styremedlem	Anne Grete Kvernød (f 1951)
Styremedlem	Snorre Glørstad (f 1956)
Styremedlem	Torill Wetterhus Johansen (f 1956)
Styremedlem	Oddbjørn Bang (f 1953)
Styremedlem	Arne Per Bjerkås (f 1946)
Styremedlem	Michael Jan Momyr (f 1956)
Styremedlem	Arve Slørdahl (f 1947)
Styremedlem	Rune Olaisen (f 1957)
Varamedlem	Stein Olav Husby (f 1951)
Varamedlem	Trond Rikard Olsen (f 1970)

Varamedlem	Morten Wehn (f 1957)
Varamedlem	Ingrid Skarstein (f 1958)
Varamedlem	Inga Johanne Balstad (f 1952)
Varamedlem	Roar Arve Aune (f 1961)
Varamedlem	Kjell Inge Skaldebø (f 1951)
Varamedlem	Linda Vibeke Kiønig (f 1970)
Revisor	Deloitte AS

Fra Proff™ Forvalt, kilde: Brønnøysundregistrene

2.6. Bedriftsforsamling i TrønderEnergi AS

Meldal kommune har ingen medlemmer i bedriftsforsamlingen pr 2008.

Medlemmer 2008:

- | | |
|---------------------------|--|
| 1. Arnfinn Astad (leder) | 7160 Bjugn |
| 2. Ola Røtvei (nestleder) | 7340 Oppdal |
| 3. John Lernes | 7257 Snillfjord |
| 4. Gunnar Lysholm | 7300 Orkanger |
| 5. Erling Lenvik Snøa | 7288 Soknedal |
| 6. Ståle Vaag | 7200 Kyrksæterøra |
| 7. Jon P. Husby | 7357 Skaun |
| 8. Ole Haugen | 7239 Hitra |
| 9. Erling Bøhle | 7224 Melhus |
| 10. Inga Balstad | Selbu kommune, 7580 Selbu |
| 11. Edvard Hjertås | TrønderEnergi Nett AS, 7263 Hamarvik |
| 12. Rune Aagesen | TrønderEnergi Nett AS, 7496 Trondheim |
| 13. Nils Magne Bye | TrønderEnergi Kraft AS, Sokna Kraftverk,
7232 Lundamo |
| 14. Bernhard Kvaal | TrønderEnergi Kraft AS 7496 Trondheim |
| 15. Charlotte Wulff | TrønderEnergi Nett AS, 7496 Trondheim |

Vararepresentanter 2008 – 2009:

Vararepr. for Arnfinn Astad og Ola Røtvei

- | | |
|--------------------|------------------|
| 1. Albert Larsen | 7180 Roan |
| 2. Jørn Nordmeland | 7710 Steinsdalen |

Vararepr. for Erling Lenvik, Jon P. Husby og Inga Balstad

- | | |
|-------------------|---------------------|
| 1. Ivar P. Volden | 7380 Ålen |
| 2. Knut Hansen | 6503 Kristiansund N |

Vararepr. for John Lenes, Ståle Vaag og Ole Haugen

- | | |
|-------------------|-------------|
| 1. Hans Stølan | 7266 Kverva |
| 2. Oddbjørn Rømma | 7170 Åfjord |

Vararepr. for Gunnar Lysholm og Erling Bøhle

- | | |
|--------------------------------|--------------|
| 1. Oddvar Indergård Leirringen | 7316 Lensvik |
|--------------------------------|--------------|

2. Berit Solem

7300 Orkanger

Personlige varerepresentanter for nr. 11, 12, 13, 14 og 15

11. Janne Kjøsen

TrønderElektro AS, 7224 Melhus

12. Svenn Kåre Høydahl

Driva Kraftverk, 6612 Grøa

13. Ole Sølberg

TrønderEnergi Entreprenør AS, 7224 Melhus

14. Henning Nymann

TrønderEnergi Kraft AS, 7496 Trondheim

15. Astrid H. Ler

TrønderEnergi AS, 7496 Trondheim

2.7. Regnskapstall - hovedoversikt

Resultatregnskap	2008 (K)	2007 (K)	2007	2006	2006 (K)	2005	2005 (K)
Sum driftsinntekter	1 055 212	909 434	30 786	31 999	844 732	29 152	719 020
Driftsresultat	401 324	339 793	-26 982	-15 542	320 316	-16 237	239 325
Resultat før skatt	219.138	314 764	213 658	168 453	283 787	105 123	174 357
Årsresultat	91 233	231 320	229 724	183 573	183 573	118 771	118 770
Balanseregnskap	2008 (K)	2007 (K)	2007	2006	2006 (K)	2005	2005 (K)
Sum anleggsmidler	3 618 761	3 481 499	2 899 068	2 565 891	3 079 842	2 672 087	2 993 576
Sum omløpsmidler	829.395	877 138	972 968	700 873	591 347	564 317	663 034
Sum egenkapital	2 178 295	1 886 993	1 881 833	1 822 777	1 822 771	1 750 077	1 750 071
Sum gjeld	2 269 861	2 452 058	1 990 203	1 443 987	1 848 418	1 486 327	1 906 539
UTBYTTE	303.900	151.080			124.000		90.000

K = Konsernregnskap

Konsernets egne regnskapstall og tall fra bedriftsregistre avviker noe.

Detaljert regnskap står i vedlegg.

3. Kommunens eierposisjon og økonomiske engasjement

Aksjonærer

Navn	Ant aksjer	Andel i %
Melhus Kommune	1499828	14.66%
Orkdal Kommune	1197000	11.7%
Trønderenergi AS	1022800	10%
Rissa Kommune	907000	8.87%
Bjugn Kommune	582000	5.69%
Skaun Kommune	509025	4.98%
Meldal Kommune	505000	4.94%
Hemne Kommune	498765	4.88%
Åfjord Kommune	424012	4.15%
Nordmøre Energiverk AS	407894	3.99%
Midtre Gauldal Kommune	358530	3.51%
Oppdal Kommune	332000	3.25%
Ørland Kommune	285600	2.79%
Frøya Kommune	281520	2.75%
Malvik Kommune	277440	2.71%
Hitra Kommune	260100	2.54%
Agdenes Kommune	237000	2.32%
Holtålen Kommune	151980	1.49%
Selbu Kommune	142000	1.39%
Snillfjord Kommune	137000	1.34%
Roan Kommune	107506	1.05%
Osen Kommune	104000	1.02%

Kilde: Sist innleverte årsregnskap, samt Proff™ Forvalts Brønnøysundkontor

Bokført verdi

Meldal Kommune har til sammen 257.550 A-aksjer og 247.450 B-aksjer, til en bokført verdi på kr. 5 005 000,- pr. 31.12.08.

Markedsverdi

Siste utførte markedstransaksjon av aksjer anses som det beste grunnlaget for å angi markedsverdi. Dette skjedde sist 15. sept. 2008, da Agdenes kommune solgte B-aksjer til kr 480,66 pr stk. Dette gir en markedsverdi på Meldal kommunes aksjer i TrønderEnergi på kr. 242 400 000,-.

Verdiutvikling på aksjer

Dato	Selger	Kjøper	Ant. aksjer	Pris pr aksje	Totalsum	Kommentar
30.05.2005	Frøya Kommune		270 480	363,22	98 243 746	Ordinært salg
30.05.2005	Hitra Kommune		249 900	363,22	90 768 678	Ordinært salg
30.05.2005	Holtålen kommune		146 020	363,22	53 037 384	Ordinært salg
30.05.2005	Malvik Kommune		266 560	363,22	96 819 923	Ordinært salg
30.05.2005	Midtre Gauldal kommune		344 470	363,22	125 118 393	Ordinært salg
30.05.2005		Melhus kommune	68 828	363,22	24 999 706	Ordinært kjøp
30.05.2005		Skaun Kommune	22 025	363,22	7 999 921	Ordinært kjøp
30.05.2005		Hemne Kommune	13 765	363,22	4 999 723	Ordinært kjøp
30.05.2005		Åfjord Kommune	11 012	363,22	3 999 779	Ordinært kjøp
30.05.2005		Roan Kommune	5 506	363,22	1 999 889	Ordinært kjøp
30.05.2005		TrønderEnergi AS	1 022 800	363,22	371 501 416	Ordinært kjøp
30.05.2005		Nordmøre Energiverk AS	133 494	363,22	48 487 691	Ordinært kjøp
01.09.2005	Ørland Kommune	Nordmøre Energiverk AS	274 400	331,63	91 000 000	Ordinært kjøp
23.06.2008	TrønderEnergi AS	Trondheim Kommune	1 022 800	510,00	521 628 000	Ordinært kjøp
24.11.2008	Agdenes Kommune	TrønderEnergi AS	116 130	495,33	57 523 181	Ordinært kjøp

Alle transaksjoner er B-aksjer.

Verdiøkningen på aksjene på 3,5 år er på ca 36,6 %. Årlig verdiøkning er på ca 9,3 %.

Avkastning og utbytte

Konsernets utbyttepolicy er: "Utbytte til aksjonærene kan deles ut i den utstrekning dette ikke reduserer den bokførte egenkapitalen i selskapet til under 30 % av selskapets totale bokførte aktiva." TrønderEnergi (konsernet) har foreløpig satt et eget avkastningskrav basert på verdijustert egenkapital til 5,85 % pr september 2009.

Det finnes ingen enkle, konkrete regler for hvordan et avkastningskrav skal fastsettes, men faktorer som ofte tas i betraktning er risikofri rente, risikotillegg og inflasjonstillegg.

Fra år 2000 til 2009 har alle eierkommunene mottatt over en milliard kroner i utbytte og skatter fra selskapet. Det betyr for Meldal kommunes vedkommende omlag 50 mill. kr på 10 år, i gjennomsnitt 5 mill. kr. pr år. Totalavkastning på kapital - totalrentabiliteten - har gjennomsnittlig de siste 3 år vært på ca 10 %.

Utbetalt utbytte til Meldal kommune, mill. kr.

År	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	1995-2000	Sum
Mill. kr.	7,6	7,4*	7,4	6,8	4,9	4,9	3,0	2,0	1,5	35,0	80,6
Konsern-utbytte		303,9	151,1	124,0	90,0	90,0	60,0	40,0	30,0	695,5	1.584,5

* 2008: I 2008 ble det også utbetalt tilbakebetalt egenkapital på ca 7,4 mill. kr., slik at det ble et "ekstraordinært utbytte" på til sammen kr 14,8 mill. kr.

I forhold til markedsverdi på aksjene, ga TrønderEnergi Meldal kommune en total avkastning på 3,14 % i 2009.

Økonomisk engasjement

Kommunen har ikke noe direkte økonomisk engasjement i selskapet. Selskapet er selv ansvarlig for sine disposisjoner.

4. Meldal kommunes eierstrategi for TrønderEnergi

Utgangspunktet for Meldal kommunes eierskap i TrønderEnergi er å sikre sine innbyggere tilførsel av energi og en lavest mulig nettleie til ens pris. Eierskapet opprettholdes av finansielle motiver og muligheter for industriell utvikling. Kommunen har en klar forventning om årlig økonomisk utbytte. TrønderEnergi innebærer en vesentlig inntektskilde for Meldal kommune og er således med på å finansiere kommunale primær oppgaver, og opprettholde både kvalitet og bredde i de kommunale tjenestene. Binding av kapital i selskapet anses ikke å være ønskelig.

Avkastningskravet etter skatt settes tilsvarende konsernets eget krav 5,85 %. Kravet sees ut fra konsernets verdjusterte egenkapital (markedsverdi) og aksjeverdiøkningen i selskapet. Egenkapitalen som legges til grunn i beregningen, skal være verdibasert og fastsettes ved at det jevnlig foretas nye verdivurderinger. Utbetalt utbytte bør begrenses oppad til 70 % av årsresultat.

Så lenge TrønderEnergi har en god lønnsomhet, er eierskapet attraktivt. Meldal kommune ønsker å sitte fast på aksjene, og eventuelt øke aksjeposten, så lenge avkastningen på verdjustert egenkapital ligger over 5,0 % og utbytteutbetalingen ligger over 3,0 %. Hvis avkastningen over tid ligger under dette nivået, kan engasjementet i selskapet tas opp til vurdering.

Det er et klart mål for Meldal kommune å inneha minimum én posisjon i TrønderEnergi's styre eller bedriftsforsamling. Med en eierandel i underkant av 5 % er det viktig å være en offensiv eier, når det gjelder styring over selskapet. Kommunen vil derfor søke innflytelse ved samarbeid med andre eiere. Det er ønskelig at TrønderEnergi som kunnskapsbedrift etablerer seg som en viktig aktør innen regional næringsutvikling. Meldal kommune ønsker å bidra med kompetanse og være en aktiv eier i selskapet.

Meldal kommune ønsker at TrønderEnergi søker å legge en større del av sin verdiskaping i Meldal. Det forventes at kraftselskapet skal bidra til samfunnsøkonomisk gode løsninger når det gjelder f.eks. infrastruktur (nett, bredbånd, rør). TrønderEnergi må ha ambisjoner om å bidra til å utbygge lønnsomme småkraftverk/mikrokraftverk i eierkommunene.

Meldal kommune krever at TrønderEnergi dekker styreansvarsforsikring til kommunens styrerepresentanter.

4.1. Rapporteringsrutiner

Det henvises til generelle rapporteringsrutiner i dokument ”Kommunalt eierskap - Generelle strategier og rapporteringsinstrukser for selskaper med Meldal kommune som medeier”, samt TrønderEnergi sin egen styreinstruks.

Kommunens representasjon

Kommunens representant i generalforsamlingen får tilsendt årsberetning/regnskap i forbindelse med generalforsamlingen.

Det skal etableres en rutine for et årlig kommunestyremøte hvor rapportering fra selskapene skal samles, og kommunens eierstrategi drøftes samlet. Eventuelle endringer i strategi og/eller tiltak i forhold til TrønderEnergi skal behandles i dette møtet.

Aktuelle tema for eiermøte og eierstrategiprosessen vil være:

- Hva vil kommunen oppnå som eier?
- Driftssituasjon i dag
- Risiko
- Sammensetning av styrende organer
- Mest hensiktsmessige områder og grenser for markedsrettet innsats
- Drifts- og/eller forvalterrolle
- Framtidig lønnsomhet
- Kapitalbinding
- Omstillings- og restruktureringsbehov
- Investeringsbehov
- Verdi i dag
- Oppfølgingsbehov
- Framtidig verdi
- Kjøp/mersalg

VEDLEGG

Regnskapstall - detaljert oversikt

Resultatregnskap	2007 (K)	2007	2006	2006 (K)	2005	2005 (K)
Sum salgsinntekter	866 232 000	0	0	818 830 000	0	690 827 000
Annen driftsinntekt	43 202 000	30 786 000	31 999 000	25 902 000	29 152 000	28 193 000
Sum driftsinntekter	909 434 000	30 786 000	31 999 000	844 732 000	29 152 000	719 020 000

Varekostnad	152 604 000	640 000	540 000	144 521 000	486 000	119 706 000
Beholdningsendringer	-23 034 000	-687 000	0	-19 759 000	0	-19 612 000
Lønnskostnader	166 556 000	26 603 000	25 757 000	142 574 000	25 098 000	142 430 000
Avskr. varige dr.midler/im. eiend.	117 840 000	3 557 000	3 352 000	114 345 000	3 395 000	114 033 000
Nedskr. av dr.midler/im. eiend.	0	0	0	0	0	0
Andre driftskostnader	155 675 000	27 655 000	17 892 000	142 735 000	16 410 000	123 138 000
Sum driftskostnader	569 641 000	57 768 000	47 541 000	524 416 000	45 389 000	479 695 000
Driftsresultat	339 793 000	-26 982 000	-15 542 000	320 316 000	-16 237 000	239 325 000

Inntekt på invest. i datterselskap	0	0	191 897 000	0	139 607 000	0
Sum annen renteinntekt	0	0	0	0	2 048 000	11 210 000
Sum annen finansinntekt	52 350 000	25 376 000	22 374 000	34 461 000	5 344 000	5 345 000
Sum finansinntekter	73 229 000	329 394 000	267 878 000	55 448 000	205 701 000	31 350 000

Sum annen rentekostnad	0	0	83 824 000	0	80 009 000	89 094 000
Sum annen finanskostnad	95 196 000	85 713 000	0	91 568 000	4 130 000	4 837 000
Sum finanskostnader	98 258 000	88 755 000	83 883 000	91 977 000	84 341 000	96 318 000

Netto finans	-25 029 000	240 639 000	183 995 000	-36 529 000	121 360 000	-64 968 000
Ordinært resultat før skattekostnad	314 764 000	213 658 000	168 453 000	283 787 000	105 123 000	174 357 000
Skattekostnad på ordinært resultat	81 471 000	16 066 000	15 120 000	100 214 000	13 648 000	55 587 000
Ordinært resultat	233 293 000	229 724 000	183 573 000	183 573 000	118 771 000	118 770 000

Ekstraordinære inntekter	0	0	0	0	0	0
Ekstraordinære kostnader	0	0	0	0	0	0
Netto ekstraord. poster	0	0	0	0	0	0
Skattekostnad på ekstraord. res.	81 471 000	16 066 000	15 120 000	100 214 000	13 648 000	55 587 000
Årsresultat	231 320 000	229 724 000	183 573 000	183 573 000	118 771 000	118 770 000

Avsatt utbytte	0	150 000 000	124 000 000	0	90 000 000	0
Konsernbidrag	0	0	0	0	0	0
Overføringer til/fra annen egenkapital	0	79 725 000	-14 539 000	0	-54 628 000	0
Balanseregnskap	2007 (K)	2007	2006	2006 (K)	2005	2005 (K)
Forskning og utvikling	0	0	0	0	0	0
Konsesjoner, patenter, lisenser	151 000	0	0	79 000	0	79 000
Utsatt skattefordel	0	12 307 000	12 791 000	0	11 710 000	0
Sum immaterielle anleggsmidler	27 623 000	12 307 000	12 791 000	79 000	11 710 000	-1 437 000
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	2 947 962 000	47 518 000	25 846 000	2 629 221 000	26 758 000	2 597 785 000
Maskiner og anlegg	0	0	0	0	0	0
Skip, rigger, fly o.l.	0	0	0	0	0	0
Driftsløse /inventar/verktøy	54 238 000	6 949 000	7 428 000	48 805 000	5 791 000	48 612 000
Sum varige driftsmidler	3 002 200 000	54 467 000	33 274 000	2 678 026 000	32 549 000	2 646 397 000

Aksjer/invest. i datterselskap	0	2 224 435 000	1 827 584 000	0	1 751 562 000	0
Invest. i aksjer og andeler	106 353 000	5 857 000	32 300 000	34 321 000	4 005 000	5 182 000

Oblig. og andre langsiktige fordr.	7 190 000	3 320 000	2 046 000	4 619 000	1 829 000	2 652 000
Sum finansielle anleggsmidler	451 675 000	2 832 294 000	2 519 827 000	401 737 000	2 627 828 000	348 616 000
Sum anleggsmidler	3 481 499 000	2 899 068 000	2 565 891 000	3 079 842 000	2 672 087 000	2 993 576 000
Sum varelager	4 579 000	0	0	5 674 000	0	6 395 000
Kundefordringer	141 216 000	6 809 000	5 641 000	119 932 000	6 062 000	115 481 000
Andre fordringer	65 829 000	688 760 000	477 299 000	103 214 000	350 902 000	43 484 000
Konsernfordringer	0	0	0	0	0	0
Krav på innbetaling av selskapskapital	0	0	0	0	0	0
Sum fordringer	207 045 000	695 569 000	482 940 000	223 146 000	356 964 000	158 965 000
Aksjer og andeler i samme konsern	0	0	0	0	0	0
Markedsbaserte aksjer	91 504 000	0	86 037 000	86 037 000	66 625 000	66 625 000
Markedsbaserte obligasjoner	66 230 000	0	65 136 000	65 136 000	81 365 000	81 365 000
Andre markedsbas. finansielle instr.	0	0	10 020 000	18 180 000	0	0
Andre finansielle instrumenter	25 158 000	0	0	0	9 942 000	9 942 000
Sum investeringer	182 892 000	0	161 193 000	169 353 000	157 932 000	157 932 000

Kasse/bank/post	482 622 000	277 399 000	56 740 000	193 173 000	49 421 000	339 742 000
Sum omløpsmidler	877 138 000	972 968 000	700 873 000	591 347 000	564 317 000	663 034 000
Sum eiendeler	4 358 637 000	3 872 036 000	3 266 764 000	3 671 189 000	3 236 404 000	3 656 610 000

Aksjekapital/selskapskapital	102 280 000	102 280 000	102 280 000	102 280 000	102 280 000	102 280 000
Egne aksjer	-10 228 000	-10 228 000	-10 228 000	0	-10 228 000	0
Overkursfond	1 356 249 000	1 356 249 000	1 356 249 000	-10 228 000	1 356 249 000	-10 228 000
Sum innskutt egenkapital	1 448 301 000	1 448 301 000	1 448 301 000	92 052 000	1 448 301 000	92 052 000
Fond for vurderingsforskjeller	0	0	74 112 000	0	83 399 000	0
Annen egenkapital	0	22 536 000	13 444 000	1 730 719 000	14 856 000	1 658 019 000
Sum opptjent egenkapital	438 692 000	433 532 000	374 476 000	1 730 719 000	301 776 000	1 658 019 000
Minoritetsinteresser	1 973 000	0	0	0	0	0

Sum egenkapital	1 886 993 000	1 881 833 000	1 822 777 000	1 822 771 000	1 750 077 000	1 750 071 000
------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------

Pensjonsforpliktelser	17 706 000	8 454 000	9 801 000	10 870 000	6 527 000	10 249 000
Utsatt skatt	107 259 000	0	0	89 101 000	0	99 363 000
Andre avsetninger til forpliktelser	72 730 000	0	0	75 312 000	0	77 588 000
Sum avsetninger til forpliktelser	197 695 000	8 454 000	9 801 000	175 283 000	6 527 000	187 200 000
Langsiktig konserngjeld	0	0	0	0	0	0
Ansvarlig lånekapital	0	0	0	0	0	0
Annen langsiktig gjeld	1 251 976 000	1 196 398 000	1 221 899 000	1 273 891 000	936 967 000	1 015 069 000
Sum langsiktig gjeld	1 449 671 000	1 204 852 000	1 231 700 000	1 449 174 000	943 494 000	1 202 269 000
Konvertible lån	0	0	0	0	0	0
Sertifikatlån	400 000 000	400 000 000	0	0	400 000 000	400 000 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0	551 749 000	551 749 000	120 000 000	0
Leverandørgjeld	66 234 000	3 520 000	3 839 000	63 188 000	4 615 000	49 701 000
Betalbar skatt	90 447 000	58 274 000	36 129 000	84 395 000	0	30 128 000
Skyldige offentlige utgifter	44 742 000	2 087 000	1 682 000	39 255 000	1 936 000	47 749 000
Utbytte	151 080 000	0	124 000 000	124 000 000	90 000 000	90 000 000
Kortsiktig konserngjeld	0	0	0	0	0	0
Annen kortsiktig gjeld	145 210 000	220 780 000	46 637 000	88 406 000	46 282 000	86 692 000
Sum kortsiktig gjeld	1 002 387 000	785 351 000	212 287 000	399 244 000	542 833 000	704 270 000
Sum gjeld	2 452 058 000	1 990 203 000	1 443 987 000	1 848 418 000	1 486 327 000	1 906 539 000
Sum egenkapital og gjeld	4 358 637 000	3 872 036 000	3 266 764 000	3 671 189 000	3 236 404 000	3 656 610 000

Lønnsomhetsanalyse	2008 (K)	2007 (K)	2007	2006	2006 (K)	2005	2005 (K)
Totalkapitalrentabilitet i %	9,6%	10,3%	8,5%	7,8%	10,3%	5,9%	7,5%
Resultat av driften	38 %	37,4%	-87,6%	-48,6%	37,9%	-55,7%	33,3%

i %							
Kapitalens omløpshast. i %	0,24%	0,2%	0,0%	0,0%	0,2%	0,0%	0,2%
Bruttofortj. i %		82,4%			82,4%		82,7%
Overskuddsgrad i %	39,3%	45,4%	982,3%	788,6%	44,5%	649,9%	37,6%
EK rentabilitet før skatt i %		17,0%	11,5%	9,4%	15,9%	5,5%	9,1%
EK rentabilitet etter skatt i %	4,5%	12,5%	12,4%	10,3%	10,3%	6,2%	6,2%
Omsetning per ansatt							
Omsetning per lønnskroner		5,5	1,2	1,2	5,9	1,2	5,0

Likviditetsanalyse	2007 (K)	2007	2006	2006 (K)	2005	2005 (K)
Likviditetsgrad 1	0,9	1,2	3,3	1,5	1,0	0,9
Likviditetsgrad 2	0,9	1,2	3,3	1,5	1,0	0,9
Likviditetsgrad 3	0,5	0,4	0,3	0,5	0,1	0,5
Varelagerets omløpshastighet	33,3			25,5		18,7
Lagertid i ant. dager	12,1	0,0	0,0	15,0	0,0	17,7

Soliditetsanalyse	2007 (K)	2007	2006	2006 (K)	2005	2005 (K)
Egenkapitalandel i %	43,3%	48,6%	55,8%	49,7%	54,1%	47,9%
Egenkapitalandel av omsetning i %	207,5%	6112,6%	5696,4%	215,8%	6003,3%	243,4%
Rente dekningsgrad i %	1,4%	1,6%	1,2%	1,0%	0,4%	0,2%
Finansieringsgrad i %	1,0%	0,9%	0,8%	0,9%	1,0%	1,0%
Langsiktig lagerfinansiering i %	-3163,0%			3385,7%		-644,8%
Gjeldsgrad	1,3	1,1	0,8	1,0	0,8	1,1
Kortsiktig gjeldsandel i %	23,0%	20,3%	6,5%	10,9%	16,8%	19,3%
Langsiktig gjeldsandel i %	33,3%	31,1%	37,7%	39,5%	29,2%	32,9%

Årsberetning

Visjon

Kraftfull og energisk
Miljøvennlig energi og industriell utvikling for et bedre samfunn.

Forretningsidé

TrønderEnergi – et ledende energi- og industriselskap med base i Midt-Norge – skal oppnå god lønnsomhet gjennom kontinuerlig forbedring og utvikling.

Hovedmål

Langsiktig verdiskapning

Verdigrunnlag

For å understøtte visjon, forretningsidé og strategier har TrønderEnergi valgt et verdigrunnlag som bygger på:

- Forretningsetikk
- Omstillingsevne
- Langsiktighet
- Kompetanse
- Engasjement

Konsernet forholder seg til en konsernstrategi som har gyldighet fram til 2013. Strategien gjennomgår for øvrig en årlig revisjon. Konsernstrategien er retningsgivende for det arbeidet som selskapene i TrønderEnergi beskjeftiger seg med.

TrønderEnergis hovedoppgave er å utvikle seg sterkest mulig industrielt og finansielt til beste for kundene, eierne og de ansatte. TrønderEnergi-konsernets hovedfokus skal ligge på den gode drift og industrielle utvikling. Dette betyr fokus på effektiv drift og resultatopptjening både i kjernevirksomheten og gjennom de industrielle aktivitetene. Dette skal oppnås gjennom kontinuerlig utvikling av organisasjonen, kompetansevedlikehold og -utvikling og interne kvalitets- og forbedringsprosesser innenfor alle aktivitetsområder i konsernet.

Miljøpolitikk

TrønderEnergi skal ivareta flere ansvarsroller, både som ansvarlig forretningsvirksomhet, ansvarlig ressursforvalter og ikke minst som samfunnsansvarlig. Dette stiller strenge krav til våre aktiviteter, produkter og tjenester. Derfor ble det i 2008 utarbeidet en ny kvalitetspolitikk. Kvalitetspolitikken inngår i virksomhetsstyringen og viser organisasjonen og allmennheten hvilke prinsipielle nivå og krav det styres etter. Spesielt er kvalitetspolitikken en veiviser for områdene kvalitet, ytre miljø og HMS.

TrønderEnergi har i 2008 som i 2007 arbeidet systematisk på vei mot å bli sertifisert etter ISO 9001 og ISO 14001.

Det ytre miljø

TrønderEnergis sluttprodukt er elektrisk energi produsert av vann eller vind. Dette er ren, fornybar energi som nesten ikke medfører miljøbelastning. Likevel påvirker vi det ytre miljø ved bygging og drift av våre anlegg. Men det skal skje etter en miljøpolitikk om en bærekraftig utvikling.

Arbeidsmiljøet

Selskapet legger stor vekt på å oppnå et godt og sikkert arbeidsmiljø som er integrert i alle ledd og aktiviteter. Mange av aktivitetene er underlagt strenge offentlige lover og forskrifter. I tillegg har virksomheten selv utarbeidet prosedyrer som har sterk fokus på sikkerhet for liv og eien- dom. Men et godt arbeidsmiljø er også avhengig av god helse og et godt psykososialt miljø. Det er derfor også fokus på ergonomi, inneklima, mellommenneskelige forhold etc.

Det er gjennom lang tid lagt ned betydelige ressurser i forebygging, opplæring og sikkerhetsutstyr. Dette har resultert i en trygg og god arbeidsplass med få ulykker og konflikter. Innsatsen innen HMS er styrt av et internkontrollsystem som er integrert i virksomhetsstyringen og er felles for hele konsernet. Konsernet har en egen HMS-tjeneste som yter tjenester til datterselskapene. HMS-tjenesten gir også tjenester ut over lovbestemt HMS-arbeid. I 2008 har dette blant annet vært bistand ved risikoanalyser, lovbestemt opplæring, lovpålagte kontroller, beredskapskoordinering og oppfølging av myndighetskrav.

TrønderEnergi foretok i 2008 noen organisatoriske endringer, og nye selskap ble innlemmet i konsernet. Den tidligere entreprenørværdelingen i TrønderEnergi Nett ble skilt ut som eget selskap, kalt TrønderEnergi Entreprenør AS. Endringer og omorganiseringer kan ofte føre til usikkerhet og misnøye og dermed bli en belastning for arbeidsmiljøet. Det er derfor jobbet med å få i gang system for internkontroll i de nye selskapene, og det er gjennomført konsekvensanalyser i forhold til arbeidsmiljøet ved endringer.

Konsernet har arbeidstakere over hele fylket. Ca. 3/4 av arbeidsstokken er tilknyttet konsernets egen bedriftshelsetjeneste som administreres av HMS-tjenesten. Denne bedriftshelsetjenesten har en bedriftslege på fast tid og en fysioterapeut på leiebasis. Den siste fjerdedelen av arbeidsstokken er knyttet til lokale bedriftshelsetjenester på stedet. Det er foretatt legekontroll av alle nyansatte og ansatte over 40 år. De forskjellige bedriftshelsetjenestene



har gitt egne årsrapporter. Det kan synes å være en tendens til at stadig yngre arbeidstakere, spesielt linjemontører, ikke fungerer i sine stillinger på grunn av fysisk hardt arbeid. Dette er arbeidstakere med stor kompetanse innenfor sitt fag, men de er vanskelig å omplassere til annet arbeid. TrønderEnergis mål er å ha helsefremmende arbeidsplasser, derfor er verken vi eller arbeidstakerne fornøyd med at noen må gi seg før tiden. For øvrig pekes det ikke på bestemte medisinske eller miljømessige problemer i rapportene fra bedriftshelsetjenestene.

Konsernet har en svært stabil arbeidsstokk. Ved årsskiftet var det ansatt 54 kvinner (17 %) og 263 menn i konsernet, til sammen 317 ansatte (292,9 årsverk)

Det er et uttalt mål at konsernet skal ha et sykefravær under 5 %. I 2008 ble dette på 4,56 %. Det ble registrert 8 skader som førte til fravær, til sammen 328 dager. Her er målet 0 ulykker.

Rapportering av avvik har vært i fokus i mange år, og i 2008 har antall rapporter økt betraktelig. Avdekking av avvik er et viktig hjelpemiddel for å kunne sette i verk nødvendige tiltak.

Likestilling

Pr. 31.12.2008 har TrønderEnergi en kvinneandel på 17 %. Av de aksjonærvalgte styremedlemmene er 2 kvinner. TrønderEnergi ser det som utfordrende og betydningsfullt å styrke kvinneandelen i konsernet, og har dette som ett av sine formulerte hovedfokusområder: "TrønderEnergi skal ha kompetente og dyktige medarbeidere og skal aktivt arbeide for å få bedre balanse mellom kjønnene. Herunder gjennomføre og videreutvikle tiltak for å oppnå bedre balanse mellom kjønnene."

TrønderEnergi har i løpet av året fått flere kvinner inn i ledende posisjoner, herunder også i styreverv i datterselskap.

Vår bransjeorganisasjon er opptatt av likestillingsspørsmål, og arrangerer blant annet kvinnenettverkskonferanser som TrønderEnergi deltar i. I tillegg har kvinnene i TrønderEnergi, med støtte fra konsernet, et aktivt kvinnenettverk: "Vanndråpene".

Dette nettverket har som hovedmål å:

- Utvikle god kommunikasjon og trygghet og dermed være pådrivere til et godt arbeidsmiljø.
- Synliggjøre kvinners kunnskaper og verdier til beste for egen personlig utvikling og bedriftens verdi.
- Være pådrivere for at kvinneandelen øker i fora der beslutninger fattes.

Redegjørelse for årsregnskapet

Resultatregnskapet

Driftsresultatet

Driftsresultatet for konsernet ble på 401,3 millioner kr i 2008 mot 339,8 millioner kr i 2007. Driftsresultatet i TrønderEnergi AS ble –27,6 millioner kr.

Produksjon og omsetning

Produksjon og omsetning av energi er samlet i TrønderEnergi Kraft AS. Dette selskapet hadde i 2008 et driftsresultat på 428,9 millioner kr mot 324,2 millioner kr i 2007.

TrønderEnergi har i løpet av året fullført utbyggingen av Bessakerfjellet vindkraftverk med 25 vindturbiner på til sammen 57,5 MW installert effekt og 176 GWh beregnet midlere årsproduksjon. Utbyggingen skjedde i to trinn med 13 turbiner i 2007, og de resterende 12 turbinene i 2008. Arbeidene har gått som planlagt både med hensyn på framdrift og kostnader.

Nedbøren i 2008 var noe ulikt fordelt med nedbør over normalt i KVO-feltene. Lundesokna og Fosen hadde mindre nedbør enn normalt. Snømålingene tilsa noe mer enn normalt med snø, men med en relativt langstrakt vårfloppperiode fikk vi små vanntap i denne perioden. Gjennom resten av året har vi også hatt kontrollerbare tilsigsforhold med minimale vanntap.

Årsproduksjonen for TrønderEnergi Kraft AS ble 1979 GWh, som er 117 % av gjennomsnittet de siste 10 år. Av dette ble 31,5 GWh produsert i Valsneset vindkraftverk og 108,3 GWh i Bessakerfjellet vindkraftverk etter at de siste vindturbinene ble satt i drift på høsten 2008.

I begynnelsen av 2008 var magasinbeholdningen 631 GWh og ved årets slutt 543 GWh. Gjennomsnittlig magasinbeholdning ved de siste 10 årskifter er 606 GWh.

Gjennomsnittlig spotpris (systempris) på Nord Pool for året 2008 ble 36,9 øre/kWh mot 22,4 øre/kWh i 2007. Høyeste gjennomsnittlige månedspris ble notert i september med 54,9 øre/kWh, og laveste gjennomsnittlige månedspris ble notert i mai med 20,3 øre/kWh. Gjennomsnittlig områdepris i 2008 for levering i vårt område (NO2) ble 42,1 øre/kWh.

En normal hydrologisk balanse for Norge og Sverige samlet ved inngangen av året ble fulgt opp av en kraftig forbedring gjennom første kvartal. Norsk elektrisitetsproduksjon for 2008 ble på 142,4 TWh som er det nest høyeste noensinne. Forbruket i 2008 ble 128,6 TWh som er det høyeste noen sinne. Begrensinger i overføringskapasiteten mellom Sør-Norge og Sverige og Danmark førte til store prisforskjeller mellom Sør-Norge og resten av Nordpool-området. Rekord-



høye priser på kull og olje førte til kraftig prisstigning på sommeren og høye spotpriser på Nordpool. På slutten av året falt kull- og oljepriser tilbake på bakgrunn av den økonomiske uroen i finansmarkedene. Dette ga litt lavere priser i november og desember.

Terminprisene for årene fram i tid steg fram til sommeren og opprettholdt et høyt nivå til begynnelsen av høsten. Gjennom høsten og fram til årsskiftet falt terminprisene i takt med utviklingen i den internasjonale finanskrisen. Grunnkraftkontrakten for året 2009 ble i begynnelsen av 2008 omsatt rundt 50€/MWh, nådde en topp på 70€/MWh i juli og endte på 38€/MWh i slutten av desember 2008.

Marked

Omsetning i sluttbrukermarkedet har fortsatt vært preget av sterk konkurranse og lave marginer. Tendensen med at flere og flere privatkunder velger ny kraftleverandør har holdt fram i 2008. Sommeren 2008 hadde kundene i Midt-Norge en markert høyere kraftpris enn kundene i Sør-Norge. Denne prisforskjellen oppsto på grunn av mangel på overføringskapasitet i strømmettet mellom landsdeler i Norge og utlandet.

TrønderEnergi Kraft AS har hatt en marginal nedgang i sin kundemasse gjennom 2008. Omsatt volum i sluttbrukermarkedet var i underkant av 400 GWh. I tillegg ble det levert 280 GWh gjennom samarbeidsavtaler med tre distribusjonsverk.

Fjernvarme

I 2007 begynte Orkdal Fjernvarme anleggsarbeidet med legging av rør. Anlegget ble satt i drift i 2008, og det er inngått avtaler med kunder med antatt årsforbruk på ca 10 GWh.

Overføringsvirksomheten

Overføringsvirksomheten er samlet i TrønderEnergi Nett AS. TrønderEnergi Nett AS eier, driver og bygger regionalnett i store deler av Sør-Trøndelag. Regionalnettet består av 740 km med 132- og 66 kV-ledninger og 29 transformatorstasjoner.

Det meste av regionalnettet i fylket, eid av Statnett, Trondheim Energi Nett og TrønderEnergi Nett, er samlet i et regionalt fellesnett med lik tariffing. Fellesnettet administreres av TrønderEnergi Nett AS (TEN).

TEN har konsesjon for distribusjon av elektrisk kraft i et område som ved årsskiftet hadde 26 215 kunder. Området er omtrent identisk med kommunene Agdenes, Frøya, Hitra, Meldal, Melhus, Osen, Roan, Skaun og Åfjord samt deler av Snillfjord. Distribusjonsnettet består av 1843 km høyspentnett, 1896 netstasjoner og 2844 km lavspentnett. Vi har hatt 440 nytilknytninger gjennom året; 84 i næring, 177 boliger og 179 fritidsboliger.

Regnskapet for 2008 viser et driftsresultat på 20,0 millioner kr mot 41,7 millioner kr i 2007. Årsresultatet etter finans og skatt ble – 4,0 millioner kr. Grunnen til forverring av driftsresultatet skyldes spesielt forhøyede pensjonskostnader samt engangskostnad pensjonsforpliktelser for de 14 sluttpakkene som er innvilget. Til sammen utgjør dette ca. 15 millioner kr. I tillegg må en også se til driftsresultatet for entreprenørselskapet som fra 2008 har eget regnskap.

Inntektsrammen økte med ca 23 millioner kr fra 2007 til 2008. Justerparameteren (kompensasjon for at en investering i 2006 først gir avkastning i 2008) utgjorde i 2008 ca. 4,3 millioner kr. NVE-renta ble redusert med 0,6 % fra 2007 til 2008. Vi mener at effektivitetsmålingen i regimet ikke i tilstrekkelig grad tar hensyn til våre naturgitte rammevilkår.

Vi har i 2008 hatt merinntekt for R- og D-nett samlet. Vi hadde akkumulert merinntekt fra 2007, og saldo pr 31.12.08 inkl renter er 6,7 millioner kr i merinntekt for R-nett og 9,4 millioner kr i merinntekt for D-nett.

Entreprenørvirksomheten

TrønderEnergi Entreprenør AS (TEE) ble etablert 18.09.07 og er et heleid datterselskap av TrønderEnergi AS. Selskapets virksomhet er levering av energirelaterte tjenester til kraftsektoren og annen industri i Norge. Selskapet overtok entreprenørvirksomheten i TrønderEnergi Nett AS pr 1.1.2008. I løpet av høsten 2008 ble det innledet et arbeid for å kartlegge kostnadsbesparelser ved å innføre et samarbeid mellom TEE og TrønderElektro AS. I desember 2008 ble det besluttet at de to selskapene skal fusjoneres. Fusjonen vil bli gjennomført i løpet av første halvdel av 2009.

Samlede driftsinntekter i selskapet ble 108,9 millioner kr med et driftsresultat på 14,4 millioner kr.

Investeringsvirksomheten

TrønderEnergi Invest AS ble etablert 07.11.2007 som en videreføring og selskapsmessig organisering av avdeling industri og finans i konsernet TrønderEnergi AS. Selskapet er et heleid datterselskap av TrønderEnergi AS og ivaretar konsernets satsing på aktivt eierskap i energirelatert industriell aktivitet samt aktive finansielle plasseringer i børsnoteerte aksjer, aksjefond, obligasjoner og rentepapirer.

TrønderEnergi Invest AS hadde ved årsskiftet en industriportefølje av selskaper for totalt vel 90 millioner kr innenfor dette området. De enkelte investeringene er beskrevet i egen note. Det er gjort 2 realiseringer som gir avkastning i 2008, med en avkastning på 47 millioner kr. En av transaksjonene var konsernintern.



TrønderEnergi Invest AS forvalter en egen portefølje av finansielle plasseringer innenfor en ramme på 160 millioner kr. Denne rammen fordeler seg på aktivaklassene børsmoterte aksjer, aksjefond, rentepapirer og skreddersøm. I tillegg har selskapet et mandat til å handle aksjer short inntil 20 millioner kr.

Virksomheten i 2008 var sterkt preget av finanskrisen i siste halvdel av året. Oslo Børs hadde et verdifall på ca 60 % i 2008. Vår finansaktivitet hadde et verdifall på tett under 20 % i året. Resultatet av denne aktiviteten i 2008 ble et tap på 41 millioner kr.

Finansposter

Netto finanskostnader for konsernet ble 182,2 millioner kr i 2008 mot 25,0 millioner kr i 2007. Den store økningen i netto finanskostnader har stor sammenheng med finanskrisa i 2008. Markedsbaserte finansielle instrumenter hadde et tap på 42,6 millioner kr. Størst utslag ga imidlertid et samlet agiotap på valuta med 86,2 millioner kr.

Det meste av konsernets inntekter på energiomsetning er i euro. Det ble i 2008 tatt opp et lån på 53 millioner euro som en valutasingning mot omsetning i euro. En svak krone gir høyere energiomsetning og tap på lånet. Omvendt med en sterk krone. Ved utgangen av 2008 var krona historisk lav. Det ga et større tap på lånet enn merinntektene på energiomsetning. I 2009 har det i perioder vært en agiogeinst på ca 50 millioner kr på lånet når kursen har vært under 8,80.

I tillegg har det blitt redusert inntekt fra investering i tilknyttede selskap.

Skatt

Skattekostnaden for konsernet ble 127,9 millioner kr i 2008. Av dette utgjør skattekostnad på alminnelig inntekt 78,9 millioner kr., mens skattekostnad til grunnrenteinntekt utgjorde 59,0 millioner kr. Det gir en kostnad som utgjør 59,2 % av resultat før skatt.

Årsresultat

Årsresultatet for konsernet ble et overskudd på 91,8 millioner kr. TrønderEnergi AS fikk et overskudd på 114,5 millioner kr.

Balanse og likviditet

Eiendeler

Eiendelene i konsernet utgjorde 4.448 millioner kr ved utgangen av 2008. Av dette utgjorde varige driftsmidler 3244,4 millioner kr.

Konsernet har en vedtatt finansstrategi som forutsetter at likviditetsreserven til enhver tid skal utgjøre 20 % av konsernets omsetning.

Egenkapital og gjeld

Sum egenkapital utgjorde i konsernet 2.178 millioner kr ved utgangen av 2008. Av dette utgjorde minoritetsinteresser 31,5 millioner kr. Selskapet solgte i 2008 sin beholdning på 10 % av egne aksjer til Trondheim kommune. I slutten av 2008 kjøpte selskapet igjen en post på 1,1 % egne aksjer. Anskaffelseskostnaden ved kjøp av egne aksjer er trukket fra egenkapitalen. Konsernet hadde en egenkapitalandel på 49,0 % ved utgangen av 2008 mot 43,7 % i 2007. I TrønderEnergi AS var egenkapitalandelen 54,1 %.

Langsiktig gjeld i konsernet er økt med 115,0 millioner kr til 1.366,6 millioner kr. Samtidig er kortsiktig gjeld redusert med 318 millioner kr. Et sertifikatlån på 400 millioner kr ble innfridd i 2008.

Kontantstrøm

I konsernet utgjorde kontanter og kontantekvivalenter 391,9 millioner kr i 2008 mot 482,6 millioner kr i 2007.

Netto kontantstrøm fra operasjonell drift utgjorde 456,4 millioner kr i 2008. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter utgjorde 80,4 millioner kr.

I TrønderEnergi AS utgjorde kontanter og kontantekvivalenter 153,0 millioner kr pr. 31.12.2008 mot 277,4 millioner kr pr. 31.12.2007.

Finansiell risiko

Det avholdes månedlige møter i risikoutvalget med ledelsen og porteføljeeiere i konsernet. Her gjennomgås finansiell risiko fra de ulike aktivitetene.

Markedsrisiko

Finansiell handel med kraftderivater er knyttet til styring av produksjons- og sluttbrukerporteføljene i tillegg til agering i egne tradingporteføljer. Risikoen håndteres ved at eksponering kontinuerlig måles opp mot gitte fullmakter.

Inntektene fra energiomsetningen på NordPool gjøres opp i euro. Inntekter og utgifter for øvrig er i hovedsak i norske kroner, med unntak av enkelte investeringsprosjekter med kostnader i utenlandsk valuta. Valutaeksponeringen sammenstilles på konsernnivå, og noe er eliminert gjennom låneoptak i euro og inngåtte valutaterminer. Agering er forankret i fullmakter gitt av styret.

TrønderEnergi foretar finansielle investeringer i verdipapirer på og utenfor børs i tillegg til industrielle investeringer med aktivt eierskap i selskapene. Vår eksponering fra disse aktivitetene måles løpende mot gitte fullmakter.



For å styre selskapets renterisiko benyttes låneavtaler med både fast og flytende rente samt renteinstrumenter. Handlingsrommet her styres av finansstrategien. Gjennomsnittlig rentebinding var pr 31.12.2008 på 5,41 år.

I nettselskapet kommer størstedelen av inntektene fra overføring av energi. Dette er monopolvirksomhet som Norges Vassdrags- og Energidirektorat (NVE) regulerer ved å gi årlige inntektsrammer. I tillegg drives virksomhet der selskapet er eksponert for konkurranse. Det gjelder hovedsakelig utleie av bredbåndkapasitet.

Motpartsrisiko

Mesteparten av energiomsetningen i engrosmarkedet foregår på den nordiske børsen NordPool, der handelen er clearert. Motpartsrisikoen anses derfor som begrenset. I sluttbrukermarkedet er energiomsetningen fordelt på ca 25.000 enkeltkunder. Tapene er historisk sett små i forhold

til omsetningen. Nettkundene kan kobles fra dersom de ikke gjør opp for seg, og dette bidrar til å redusere risikoen.

Likviditetsrisiko

Det er vedtatt en finansierings- og plasseringsstrategi.

I følge finansieringsstrategien skal finansieringsrisikoen holdes lav. Det skal skje med høy egenkapitalandel, langsiktige lån, begrensning på hvor mye av lånegjelden som skal innfris i løpet av en 12-måneders periode og begrensning på hvor mye av gjelden som kan tas opp i ett marked og hos én leverandør. Finansieringen har hele tiden vært innenfor rammene satt i finansieringsstrategien.

Likviditetsreserven skal til enhver tid sikre økonomisk handlingsfrihet. Den skal, inklusive trekkrettigheter, utgjøre minst 20 % av konsernets omsetning.

Resultatdisponering

	<i>1000 kr.</i>
Årets resultat i TrønderEnergi AS ble på	114.521
<hr/>	
Styret foreslår følgende disponeringer:	
Brukt av annen egenkapital	-20.781
Foreslått utbytte	154.000
Overført fra fond for vurderingsforskjeller	-18.697
<hr/>	
	<i>1000 kr.</i>
Mottatt konsernbidrag (netto) fra TrønderEnergi Kraft AS	225.000
Avgitt konsernbidrag (netto) til TrønderElektro AS	-1.104
Avgitt konsernbidrag (netto) til TrønderEnergi Invest AS	-10.964
Avgitt konsernbidrag (netto) til TrønderEnergi Varme AS	-486
<hr/>	
Fri egenkapital etter foreslått utbytte	800.615



Framtidig utvikling

Selv om strukturendringene i bransjen ser ut til å ha en liten pause, vurderes løpende nye muligheter for allianser og deltakelse i strukturelle prosesser.

TrønderEnergi har en klar ambisjon om å spille en viktig regional energipolitisk rolle, både ved at selskapet skal være regionalt eid og styrt og ved at verdiskapningen skal bli værende igjen i Midt-Norge. Arbeidet med å få til en fusjon mellom TrønderEnergis og Trondheim Energis nettvirksomhet har således foregått gjennom hele 2008, spesielt med sikte på å samle bred politisk støtte for den regionale modellen. Dette arbeidet fortsetter inn i 2009.

Det er en utfordring for TrønderEnergi å tilpasse seg nye krav som samfunnet stiller til energibransjen. Stikkordet for virksomheten er fortsatt den gode drift. Konsernet skal ha

fokus på de økonomiske målene, og det er en klar målsetting at de årlige økonomiske resultatene skal forbli gode. Økt effektivitet i en fleksibel og tilpasningsdyktig organisasjon er et virkemiddel for å nå disse målene. Det er således gjennomført betydelige omorganiseringer i konsernet de siste årene. Dette arbeidet vil bli videreført, og vi må ha vilje til å prøve noe nytt og ta ut effektiviseringsgevinster som oppstår.

Selskapet vil også engasjere seg i prosjekter i utlandet, hvorav bygging av et kraftverk i Bugoye i Uganda er et spennende første skritt.

Fortsatt drift

Ved utarbeidelse av regnskapet er videre drift lagt til grunn. Forutsetningen for videre drift av selskapet er til stede.


Trondheim, 27.03.2009


 Per Kristian Skjærvik
 Leder


 Anne Therese Flatmo

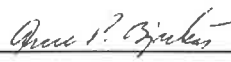

 Oddbjørn Bang


 Michael Momyr


 Leif Lie


 Berit Flåmo


 Arve Slørdahl


 Arne Per Bjerkås


 Torill W. Johansen


 Rune Olaisen


 Rune Malmo
 Konsernsjef



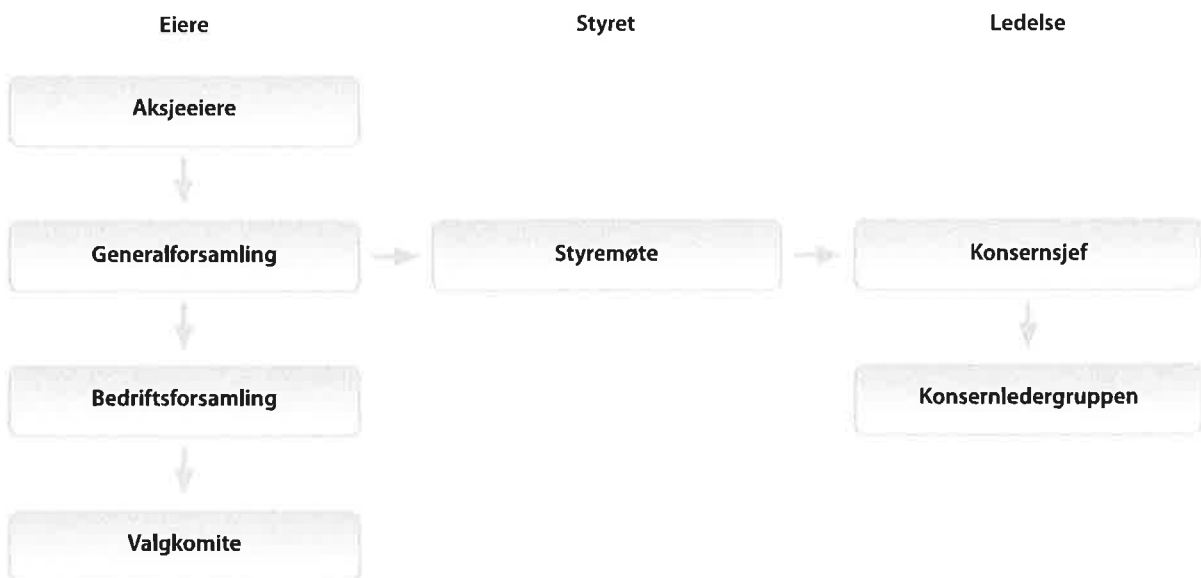
Eierstyring og selskapsledelse

Norsk Utvalg for Eierstyring og Selskapsledelse (NUES) har utarbeidet den norske anbefalingen for eierstyring og selskapsledelse. Formålet med anbefalingen er å klargjøre rolledelingen mellom aksjeeiere, styret og daglig ledelse utover det som følger av lovgivningen.

Anbefalingen skal styrke tilliten til selskapene og bidra til størst mulig verdiskapning over tid, til beste for aksjeeiere, ansatte og andre interessenter. Etterlevelse av anbefalingen skal skje på bakgrunn av et "følg eller forklar"- prinsipp.

Styret i TrønderEnergi AS har vedtatt en eierstyring og selskapsledelse som bygger på prinsippene i anbefalingen. Styret har vedtatt at denne skal gjelde for TrønderEnergi konsern. I deleide selskaper der TrønderEnergi har en minoritetsposisjon, vil TrønderEnergi aktivt arbeide for å implementere tilsvarende retningslinjer.

TrønderEnergis modell for eierstyring og selskapsledelse



Generalforsamlingen velger 10 medlemmer til bedriftsforsamlingen samt en valgkomite på 3 medlemmer. Bedriftsforsamlingen velger 7 medlemmer til styret med tjenestetid på 2 år.

Styret har hovedansvaret for selskapets strategi, forvaltning, og utvikling i henhold til aksjelovgivning, vedtekter og styreinstruks.

Konsernsjefen er ansvarlig for den daglige ledelse og god organisering av konsernet i henhold til aksjelov, annen lovgivning, vedtekter, strategiplaner og øvrig vedtak fattet av generalforsamling og styre.

Konsernledergruppen består av lederne for de fire forretningsområdene samt viseadministrerende direktør, økonomisjef og kommunikasjonssjef.



TrønderEnergi er organisert som et konsern. Administrerende direktør i TrønderEnergi AS (morselskapet) er også konsernsjef og leder av TrønderEnergi-konsernet. Konsernsjefen er ansvarlig for den daglige ledelsen og god organisering av konsernet og for at konsernet drives og videreutvikles i samsvar med aksjeloven, lovgivningen for øvrig, vedtekter, vedtatte strategiplaner og øvrige vedtak truffet av generalforsamling og styre. Styret fastsetter instruks for konsernsjefen/administrerende direktør.

Ut fra de mål og rammer som generalforsamlingen og styret trekker opp, skal konsernsjefen sørge for at det utarbeides rullerende konsernstrategi og forretningsplaner.

Konsernsjefen er ansvarlig for å holde konsernstyret løpende orientert om morselskapets og forretningsområdenes utvikling på vesentlige områder, slik at konsernstyret får informasjon om og kan behandle saker som er av prinsipiell karakter eller av vesentlig betydning.

Konsernsjefen/administrerende direktør i TrønderEnergi AS skal sørge for at selskapets regnskap følger alminnelig anerkjente regnskapsstandarder for virksomhet av TrønderEnergis størrelse og viktighet og at det er i samsvar med lov og forskrifter. Konsernsjefen skal også sørge for at formuesforvaltningen er ordnet på en betryggende måte.

Konsernsjefens styring av datterselskapene skal i hovedsak skje gjennom datterselskapenes styre og gjennom felles konsernstrategier, blant annet for stabs- og fellesfunksjoner. Lederne for konsernets fire forretningsområder skal rapportere direkte til konsernsjefen i konsernledermøter om datterselskapenes virksomhet, stilling og resultatutvikling.

Konsernsjefen er normalt styreleder i heleide datterselskaper med mindre styret i TrønderEnergi AS bestemmer noe annet for det enkelte selskap.

Konsernsjefen oppnevner TrønderEnergi AS sine styrerepresentanter i datterselskaper og andre selskaper der TrønderEnergi har styrerepresentasjon.

Verdigrunnlag og etiske retningslinjer

TrønderEnergis verdigrunnlag er sammenfattet i begrepene Forretningsetikk, Omstillingsevne, Langsiktighet, Kompetanse og Engasjement – forkortet FOLKE.

TrønderEnergi har utarbeidet etiske retningslinjer som er godkjent av styret.

Virksomhet

Formålsparagraf

Selskapets formål er nedfelt i vedtektenes § 2 Selskapets virksomhet:

“Selskapets virksomhet er

- å produsere, overføre, fordele og omsette energi,
- å bygge og drive anlegg for slik virksomhet,
- å delta i annen delvirksomhet i forbindelse med denne virksomheten, herunder annen forretningsmessig utnyttning av anlegg og teknologi,
- å eie og delta i andre selskaper innen rammen av virksomheten.”

Visjon

TrønderEnergi sin visjon er:

Kraftfull og energisk.

Miljøvennlig energi og industriell utvikling for et bedre samfunn.

Forretningsidé, mål og strategisk ambisjon

TrønderEnergi – et ledende energi- og industriselskap med base i Midt-Norge – skal oppnå god lønnsomhet gjennom kontinuerlig forbedring og utvikling.

Hovedmålet er langsiktig verdiskapning. Det er i tillegg nedfelt økonomiske hovedmål for avkastning, soliditet og likviditet.

TrønderEnergi skal arbeide langsiktig for å skape verdier for eiere, kunder, medarbeidere og samfunn gjennom energi-produksjon, energidistribusjon og industriell utvikling.

Selskapskapital og utbytte

Selskapskapital

TrønderEnergi AS har en aksjekapital på NOK 102.280.000,-, fordelt på 5.217.000 A-aksjer og 5.011.000 B-aksjer, hver med pålydende kr. 10,-.

Utbytte

Utbytte til aksjonærene kan deles ut i den utstrekning dette ikke reduserer den bokførte egenkapitalen i selskapet til under 30 % av selskapets totale bokførte aktiva.

TrønderEnergi skal ha en eierorientert utbyttepolitikk som skal avspeile selskapets verdiskapningsmål og verdierverdivurdering.



Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående

De to aksjeklassene gir lik stemmerett og like økonomiske rettigheter i selskapet.

Omsettelighet

A-aksjene kan bare eies av 20 navngitte kommuner i Sør-Trøndelag. Utenom disse kommunene eier Nordmøre Energiverk AS og Trondheim kommune B-aksjer i selskapet. TrønderEnergi er følgelig et 100 % offentlig eid aksjeselskap.

B-aksjene kan omsetts fritt, men eierne av A-aksjer har forkjøpsrett ved omsetning av aksjer i begge klasser. Selskapets to aksjeklasser er historisk betinget og er ment å sikre det offentlige eierskapet samtidig som det åpnes for en viss omsettelighet av aksjen.

Generalforsamling

Generalforsamlingen er TrønderEnergis øverste organ. Generalforsamlingen behandler og avgjør saker i henhold til aksjeloven og selskapets vedtekter. De viktigste sakene er behandling av årsberetning, resultatregnskap og balanse, anvendelse av overskudd eller dekning av underskudd, utdeling av utbytte, valg av bedriftsforsamling og revisor samt en valgkomité på tre medlemmer som skal komme med forslag på aksjonærvalgte medlemmer til styret og bedriftsforsamlingen. Innkalling og saksdokumenter sendes aksjeeierne direkte pr post og kunngjøres ikke på selskapets internettsider.

Valgkomité

TrønderEnergi har en valgkomité på tre medlemmer som velges av generalforsamlingen, ref. vedtektenes § 7. Valgkomiteen skal komme med forslag til aksjonærvalgte medlemmer til styret (7 medlemmer og 5 varamedlemmer) og bedriftsforsamlingen (10 medlemmer med varamedlemmer).

Det er utarbeidet instruks for valgkomiteen. Konsernsjef er sekretær for valgkomiteen.

Bedriftsforsamling og styre, sammensetning og uavhengighet

Bedriftsforsamling

Bedriftsforsamlingen i TrønderEnergi består av 15 medlemmer, hvorav 2/3 av medlemmene er valgt blant aksjeeierne i generalforsamlingen. De øvrige 1/3 av medlemmene er valgt blant de ansatte.

De aksjeeiervalgte representantene i bedriftsforsamlingen er aksjeeiernes representanter i forbindelse med styrevalg. Bedriftsforsamlingen fører tilsyn med styrets og daglig leders forvaltning av selskapet.

Styrets sammensetning

Styret i TrønderEnergi består av 7 medlemmer og 5 varamedlemmer som velges av bedriftsforsamlingen. I tillegg kommer 3 medlemmer med varamedlemmer som velges av de ansatte etter aksjelovens bestemmelser.

Styret er sammensatt slik at det kan ivareta aksjonærfellesskapets interesser og selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold.

Målet er å få mangfold i styret i forhold til geografisk tilhørighet, kjønn (balansert), industriell forståelse og faglig bakgrunn.

Uavhengighet og godtgjøring

Styremedlemmene vurderes med hensyn til habilitet og uavhengighet for å unngå representanter som har nære forretningsmessige, familiære eller andre relasjoner som kan påvirke vurderinger og beslutninger.

For å ivareta aksjonærfellesskapets interesser legges det stor vekt på uavhengighet i styret.

Styrets arbeid

Styrets ansvar og oppgaver

Styret er styre for TrønderEnergi AS og konsernstyre for TrønderEnergi-konsernet. Styret er TrønderEnergi AS sitt alminnelige forvaltningsorgan og setter overordnede mål og strategier for selskapet. Styret bidrar med eksternt kompetanse og erfaring overfor administrasjonen. Styreinstruksen for TrønderEnergi gir retningslinjer for styrets arbeid og saksbehandling.



Styret har alle rettigheter og plikter som følger av aksje-loven, selskapets vedtekter og fullmakter og instruks gitt av generalforsamling.

Til styrets oppgaver hører:

- Forsvarlig organisering av selskapets virksomhet, herunder konsernstruktur og -ledelse.
- Fastlegge selskapets strategi og overordnede målset-tinger, herunder å vedta planer og budsjetter og/eller lignende styringsverktøy.
- Føre tilsyn og kontroll med den daglige ledelsen og selskapets virksomhet for øvrig.
- Påse at selskapets virksomhet, regnskap og formues- forvaltning er gjenstand for forsvarlig kontroll og skjer i samsvar med den til enhver tid gjeldende lovgivning.
- Behandlere saker som etter selskapets forhold er av uvanlig art eller stor betydning.
- Ansette og avskjedige administrerende direktør. Styret fastsetter instruks for administrerende direktør.

Styrets arbeidsform

Styrets leder skal sørge for at styret holder møter så ofte det trengs for å behandle aktuelle saker. Styrets leder er ansvarlig for å kalle inn til styremøter.

Styremedlemmene og daglig leder kan kreve at styret behandler bestemte saker. Møteplan fastsettes for ett år av gangen.

Ekstraordinære styremøter bør innkalles med minst en ukes varsel, men styret kan kalles inn på kortere varsel dersom sakens natur tilsier umiddelbar styrebehandling.

Styret skal behandle saker i møte, med mindre styrets leder finner at saken kan forelegges skriftlig eller behandles på annen betryggende måte. Årsregnskap og årsberetning skal behandles i møte.

Styrets leder skal sørge for at styremedlemmene så vidt mulig kan delta i en samlet behandling av saker som behandles uten møte. Styremedlemmene og daglig leder kan kreve møtebehandling.

Styrebehandlingen ledes av styrelederen. Deltar ikke styrelederen, leder nestlederen styrebehandlingen.

Administrerende direktør har rett og plikt til å delta i styrets behandling av saker og til å uttale seg, med mindre annet er bestemt av styret i den enkelte sak.

Styret evaluerer en gang i året eget arbeid og egen kompetanse.

Risikostyring og intern kontroll

Risikostyring

TrønderEnergis risiko grupperes som; markeds-, motparts- eller operasjonell risiko. Operasjonell risiko håndteres i hovedsak gjennom beredskapsplaner, prosedyrer og forsikringsstrategi. Markeds- og motpartsrisiko som med et samlebegrep omtales som finansiell risiko styres gjennom fullmakter og kontinuerlig måling av eksponering.

Det avholdes månedlige møter i risikoutvalget med ledelsen og porteføljeeiere i konsernet. Her gjennomgås finansiell risiko fra de ulike aktivitetene.

Finansiell risiko omtales mer utfyllende i årsberetningen.

Kvalitets- og miljøsertifisering

TrønderEnergi startet i 2006 et prosjekt som skal føre fram til sertifisering etter standardene ISO 9001 for kvalitet og 14001 for ytre miljø. Arbeidet er omfattende, og en vesentlig del dreier seg om kartlegging av ledelses- og kjerneproses- ser for å visualisere og strukturere virksomhetsstyringen. Implementering og søknad om sertifisering vil bli foretatt i første halvår 2009.

Styrets årlige gjennomgang

Styret har hvert år forut for generalforsamlingen en gjen- nomgang av konsernets virksomhet.

Godtgjørelse til styret

Godtgjørelsen til styret er ikke resultatavhengig, men reflek- terer styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet.

Godtgjørelse til ledende ansatte

Styret fastsetter konsernsjefens lønn.

Det er ikke etablert incentivordninger for konsernledelsen eller ledelsen i datterselskap.



Informasjon og kommunikasjon

TrønderEnergi har som uttalt mål å ha en åpen kommunikasjon med alle interessenter, så vel ansatte, eiere, samarbeidspartnere, kunder og media. All kommunikasjon skal være utfyllende og pålitelig og gi målgruppene relevant innsikt i mål og resultater samt konsernets økonomiske utvikling og finansielle stilling. Denne kommunikasjonen er så vel muntlig som skriftlig.

I det daglige er elektroniske nyhetsmedia intranett og internett de viktigste. Det gis imidlertid ut en rekke periodiske rapporter og trykksaker som kundevedlegg, årsrapporter, kundeblad og lignende.

Informasjon til aksjonærene ut over ordinær rapportering og møter i generalforsamling og bedriftsforsamling skjer gjennom eiermøter. Konsernsjefen innkaller til eiermøte når det oppstår behov for å informere aksjonærene om forhold av stor betydning for eierne og selskapet.

Med jevne mellomrom arrangeres det dessuten egne informasjonsrunder til samtlige kommunestyre i eierkommunene.

Selskapsovertakelse

Styret har ikke utarbeidet noen konkrete prinsipper for hvordan de vil opptre ved et overtakelsestilbud.

Revisor

Generalforsamlingen velger en ekstern revisor som er ansvarlig for den finansielle revisjonen av morselskapet og konsernet. Den eksterne revisoren kan benyttes til vanlige revisjonsrelaterte oppgaver, herunder erklæringer og bekreftelser i henhold til selskapslovgivningen, forståelse av regnskaps- og skatteregler, samt bekreftelse av økonomisk informasjon i ulike sammenhenger.

Det utarbeides en årlig plan for revisjonsarbeidet. Gjennomgang av revisjonsrapporten i styret skjer med revisor til stede.

Revisor avlegger en årlig rapport til styret, men revisor har ikke et eget møte med styret uten daglig leder eller andre fra den daglige ledelsen til stede.



Kraftfull verdiskapning

TrønderEnergi som regional bidragsyter til eiere og andre kommuner

Gjennom både skattesystem og utbetaling av utbytte til våre eiere, bidrar TrønderEnergi med betydelige midler til regionen hvert år. Siden 1995 har vi utbetalt 1.584,5 millioner kr til våre eiere i utbytte og kapitalnedsettelse.

Utbytte samt utbetaling til eierne ved kapitalnedsettelse:

Eier	Millioner kr.									Sum
	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	1995-2000	
Agdenes kommune	3,6	3,5	3,2	2,3	2,3	1,4	0,9	0,7	16,5	34,4
Bjugn kommune	17,4	8,5	7,8	5,7	5,7	3,4	2,3	1,7	40,5	93,0
Frøya kommune	8,4	4,1	3,8	2,8	2,8	3,2	2,2	1,6	38,4	67,2
Hemne kommune	14,9	7,3	6,7	4,9	4,9	2,8	1,9	1,4	33,8	78,6
Hitra kommune	7,8	3,8	3,5	2,5	2,5	3,0	2,0	1,5	35,5	62,2
Holtålen kommune	4,5	2,2	2,0	1,5	1,5	1,7	1,2	0,9	20,7	36,2
Malvik kommune	8,3	4,1	3,7	2,7	2,7	3,2	2,1	1,6	37,8	66,2
Meldal kommune	15,1	7,4	6,8	4,9	4,9	3,0	2,0	1,5	35,0	80,6
Melhus kommune	44,8	22,0	20,2	14,7	14,7	8,4	5,6	4,2	83,7	218,2
Midtre Gauldal kommune	10,7	5,3	4,8	3,5	3,5	4,1	2,7	2,1	48,9	85,6
Oppdal kommune	9,9	4,9	4,5	3,2	3,2	1,9	1,3	1,0	23,1	53,0
Orkdal kommune	35,8	17,6	16,1	11,7	11,7	7,0	4,7	3,5	83,3	191,4
Osen kommune	3,1	1,5	1,4	1,0	1,0	0,6	0,4	0,3	7,2	16,6
Rissa kommune	27,1	13,3	12,2	8,9	8,9	5,3	3,5	2,7	63,0	144,9
Roan kommune	3,2	1,6	1,4	1,1	1,1	0,6	0,4	0,3	7,1	16,7
Selbu kommune	4,2	2,1	1,9	1,4	1,4	0,8	0,6	0,4	9,9	22,7
Skaun kommune	15,2	7,5	6,9	5,0	5,0	2,9	1,9	1,4	33,9	79,6
Snillfjord kommune	4,1	2,0	1,8	1,3	1,3	0,8	0,5	0,4	9,2	21,6
Trondheim kommune	30,6	15,0								45,6
Ørland kommune	8,5	4,2	3,8	2,8	5,5	3,3	2,2	1,6	39,0	71,0
Åfjord kommune	12,7	6,2	5,7	4,1	4,1	2,4	1,6	1,2	28,7	66,8
Nordmøre Energiverk	12,2	6,0	5,5	4,0	1,3					29,0
	302,2	150,0	124,0	90,0	90,0	60,0	40,0	30,0	695,5	1.581,7
Minoritetsinteresser	1,7	1,1								2,8
Utbytte i konsernet	303,9	151,1	124,0	90,0	90,0	60,0	40,0	30,0	695,5	1.584,5

Kommuner hvor vi eier anlegg har siden 2002 mottatt direkte 243 millioner kr i eiendomsskatt og naturressursskatt. Skatt på resultat betales til staten som fellesskatt. Deler av denne overføres kommunene via andre ordninger.



Utbetalte skatter til kommunene:

Kommune								1000 kr
	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	Sum
Bjugn	256							256
Hemne	4.256	4.915	3.198	3.529	3.482	3.699	3.566	26.645
Hitra	227	227	227	227	227	227	227	1.589
Leksvik	42	39	54	61	61	41	41	339
Midtre Gauldal	2.721	2.652	2.038	2.105	2.108	2.129	1.946	15.699
Meldal	1.301	1.234	967	994	978	1.052	951	7.477
Melhus	7.431	7.233	5.634	5.509	5.407	5.387	4.929	41.530
Mosvik	1	1	1	1	1	1	1	7
Namdalseid	55	37	18	0	0	0	0	110
Oppdal	5.732	5.843	4.233	4.885	4.496	4.299	4.394	33.882
Orkdal	601	582	492	889	876	586	582	4.608
Rennebu	6.052	5.791	4.078	4.447	4.071	4.497	4.460	33.396
Rindal	40	39	36	39	39	38	38	269
Rissa	605	569	482	901	899	601	596	4.653
Roan	0	0	0	247	256	175	177	855
Skaun	112	225	300	0	0	0	0	637
Sunndal	6.663	6.727	4.276	5.120	4.353	4.486	4.106	35.731
Surnadal	971	1.100	811	932	866	869	848	6.397
Verran	4	4	4	4	4	4	4	28
Trondheim	94	83	83	72	67	100	46	545
Tydal	45	45	45	32	32	32	32	263
Tynset	2.974	3.055	2.186	2.458	2.436	2.608	2.604	18.321
Åfjord	2.222	2.174	1.590	1.423	1.215	688	670	9.982
Holtålen	72	61	0	0	0	0	0	133
Sum	42.479	42.636	30.753	33.875	31.874	31.519	30.218	243.354

I tillegg mottar noen av kommunene i vårt virkeområde både prisgunstig konsesjonskraft og konsesjonsavgift. TrønderEnergis verdiskapning i regionen er et betydelig bidrag til både kommuneøkonomi og næringsutvikling.

I 2007 etablerte TrønderEnergi et eget investeringsselskap, TrønderEnergi Invest AS. Der er det gjort investeringer i såkorn- og venturefond i regionen samt energirelaterte industriinvesteringer.

TrønderEnergi bidrar også til lokal aktivitet og vekst med sin lokale tilstedeværelse og med kjerneaktivitetene.

